

LES 7 SECRETS D'UN PLAN DE PROGRES MAINTENANCE

CODE FICHE: DMAINT-GO-039-V02

Réf: GO-039

Public-cible	Cette formation vise prioritairement les responsables et ingénieurs de maintenance et de production ainsi que les ingénieurs responsables de contrats de maintenance chez les prestataires.
Taille des groupes	8 à 12 personnes
Formule	Inter ou intra entreprise
Durée	2 jours
Pré-requis	aucun
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> □ L'objectif de cette formation est de donner, à des responsables voulant faire progresser leur maintenance, des outils pour établir leur plan de progrès et le vendre efficacement aux services partenaires et à la Direction <ul style="list-style-type: none"> ▪ Acquérir une méthodologie d'analyse de la performance de la fonction de maintenance ▪ Connaître les avantages et les inconvénients des différentes évolutions ▪ Pouvoir définir des actions de progrès qui ne soient pas des modes ▪ Maîtriser les réactions négatives à toute action de progrès
Programme	<p>JOUR 1</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. LES STRUCTURES ORGANISATIONNELLES <ul style="list-style-type: none"> • Les 5 composants du CGM • Propriétaire ou locataire? • Fonction ou service de maintenance? • Les activités fonctionnelles maintenance : gestion et réflexion moyen et long terme maintenance • Leurs répartitions possibles 2. LES INDICATEURS DE PERFORMANCE MAINTENANCE <ul style="list-style-type: none"> • Coût • Qualité • Délai • Réactivité et flexibilité • Quelques valeurs référentielles ou comment en obtenir? 3. L'ANALYSE "CAUSALE ET ORIGINELLE" <ul style="list-style-type: none"> • La démarche d'analyse • Applications aux composantes du coût global maintenance (CGM) • Exemples de différents sites

4. LA MAINTENANCE A L'INVESTISSEMENT

- Les enjeux économiques
- Quelles contraintes de maintenance prendre en compte
- Une démarche pour les traiter et progresser

JOUR 2

1. SOUS-TRAITER DES ACTIVITES DE MAINTENANCE

- Mode ou solution de progrès
- Les évolutions actuelles
- Comment avancer dans ce domaine?
- exemples

2. LA MAINTENANCE DE PRODUCTION

- Quelles activités transférer en production?
- Les enjeux
- Les potentiels
- Une démarche de transfert
- Les facteurs d'échec

3. LE PROFESSIONNALISME EN MAINTENANCE

- Les différents profils nécessaires
- L'évaluation des écarts entre le nécessaire et l'existant
- Programme de formation en savoir, savoir-faire et savoir-être

4. LES FACTEURS DE REUSSITE D'UN PLAN DE PROGRES

- Le rôle des acteurs
- Le plan de communication
- Sa rentabilité économique
- Les facteurs d'échec